

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 1/9

OGGETTO: Ratifica del Decreto Rettoriale d'urgenza n. 49/2014 del 26 novembre 2014 "Modifica proposta di istituzione corsi di Alta Formazione manageriale del personale sanitario".

N. o.d.g.: 07/09	Rep. n. 276/2014	Prot. n. 35455	UOR: Ufficio Alta formazione, Post Laurea, pergamene
------------------	------------------	----------------	--

Nominativo	F	C	A	As
Vilberto STOCCHI	X			
Massimo BERLONI				X
Vittorio LIVI	X			
Tiziana PRIMORI				X
Massimo BALDACCI				X
Bonita CLERI	X			

Nominativo	F	C	A	As
Tonino PENCARELLI	X			
Stefano PAPA	X			
Mary Cruz BRAGA	X			
Veronica GNAGNARELLA				X
Chiara SISTI				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Partecipano alla seduta il Pro-Rettore Vicario Prof. Giorgio Calcagnini e il Direttore Generale Dott. Luigi Bottegghi.

Collegio dei Revisori dei conti			
Nome	Pres.	Ass.g.	Ass.
Dott.ssa Maria Luisa DE CARLI, Presidente		X	
Dott.ssa Gerardina MAIORANO		X	
Dott. Vincenzo GALASSO	X		

Si sottopone alla ratifica del Consiglio di Amministrazione il Decreto Rettoriale d'urgenza n. 49/2014 assunto in data 26 novembre 2014 in materia di Corsi di Alta formazione manageriale per il personale sanitario, resosi necessario al fine di apportare lievi modifiche al piano formativo e consentire l'attivazione di parte dei corsi con un numero di iscritti inferiore alla soglia precedentemente fissata. L'attivazione dei corsi è in attuazione della Convenzione stipulata tra la Regione Marche e i 4 Atenei marchigiani con la quale viene istituita la Scuola di formazione manageriale per il personale sanitario, e costituisce requisito obbligatorio per il personale sanitario ai fini della titolarità di posizione di responsabilità (artt. 15, 16-quinquies del D. Lgs. n. 502/92, e all'art. 7 del D.P.R. 484/97 ed ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003).

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto lo Statuto della Università degli Studi di Urbino Carlo Bo emanato con D.R. n. 138/2012 del 2 aprile 2012, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale - Serie generale - n. 89 del 16 aprile 2012;
- visto il Regolamento Generale di Ateneo emanato con D.R. n. 274/2012 del 18 luglio 2012 e modificato con D.R. n. 57/2014 del 13 febbraio 2014), in vigore dal 15 febbraio 2014;
- visto il Regolamento in materia di corsi di Master universitari e dei corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente e summer/winter school emanato con D.R. n. 44/2014 del 31 gennaio 2014;

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 2/9

-
- visto il Regolamento del Dipartimento di Giurisprudenza (DiGiur) emanato con D.R. n. 11/2013 in data 8 gennaio 2013 e modificato con D.R. n. 134/2014 in data 15 aprile 2014, in vigore dal 16 aprile 2014;
- visto il Regolamento della struttura didattica del Dipartimento di Giurisprudenza (DiGiur) emanato con D.R. n. 695/2012 in data 31 dicembre 2012 e modificato con D.R. n. 133/2014 in data 15 aprile 2014, in vigore dal 16 aprile 2014;
- vista la Convenzione stipulata tra la Regione Marche e l'Università degli Studi Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Camerino, l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo in data 23 luglio 2014, reg. int n. 17737, per la formazione della Scuola di formazione manageriale (artt. 15, 16-quinquies del D. Lgs. n 502/92, e all'art. 7 del D.P.R. 484/97 ed ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003);
- vista la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 154 del 29 luglio 2014 con la quale è stato ratificato il Decreto Rettorale d'Urgenza relativo alla sottoscrizione di cui alla predetta Convenzione;
- vista la propria Disposizione n. 31/2014 del 2 ottobre 2014 con la quale ha proposto per l'anno accademico 2014/2015 l'istituzione dei Corsi di formazione manageriale di cui agli artt. 15, 16-quinquies del D. Lgs. n 502/92, all'art. 7 del D.P.R. 484/97, ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003 e di cui alla Convenzione stipulata tra la Regione Marche e l'Università degli Studi Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Camerino, l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo in data 23 luglio 2014, reg. int n. 17737 e, specificamente, un Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale", un "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" ed un "Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale" secondo gli schemi di proposta allegati alla medesima disposizione;
- vista le deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione n. 171 e n. 212 rispettivamente adottate nelle sedute dell'8 e 9 ottobre 2014 relative all'attivazione del corso di Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale" per l'anno 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori generali), del corso di Alta formazione: "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" per l'anno accademico 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie) e del corso di Alta formazione: "Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale" per l'anno accademico 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di I livello per i dirigenti di struttura complessa);
- visto il D.R. n. 367/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato per l'a.a. 2014/2015 il bando di ammissione al corso di Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di III livello per i direttori generali);
- visto il D.R. n. 366/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato il bando di ammissione al "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del
-

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 3/9

- certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie);
- visto il D.R. n. 365/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato il bando di ammissione al “Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale” (valido ai fini dell’acquisizione del certificato di formazione manageriale di I livello per i dirigenti di struttura complessa);
- considerato il D.R. d’urgenza n. 37/2014 del 5 novembre del 2014 con cui sono state apportate alcune rettifiche e integrazioni alle proposte di istituzione dei tre succitati Corsi di formazione manageriale;
- visto il Decreto Rettorale n. 425/2014 con il quale viene nominata la Commissione per la selezione e formazione delle graduatorie ai fini dell’ammissione ai corsi di formazione manageriale in oggetto;
- vista la Disposizione n. 44 del 26 novembre 2014 del Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza, Prof. Paolo Pascucci, con la quale, in qualità di Direttore dei corsi di cui in premessa, considerate le domande di ammissione prese in esame dalla Commissione di valutazione, previa verifica della complessiva sostenibilità finanziaria, viene rettificato il numero minimo di partecipanti ai fini dell’attivazione dei predetti corsi;
- considerato altresì la necessità – rappresentata nella medesima Disposizione – di apportare alcune lievi rettifiche nell’articolazione del piano didattico;
- preso atto che non vi sono sedute del Consiglio di Amministrazione in data utile;
- visto l’art. n. 16 c. 2 dello Statuto dell’Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, che conferisce al Rettore il potere di assumere provvedimenti amministrativi di competenza del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione;

DELIBERA

1. Di ratificare il Decreto Rettorale d’urgenza n. 49 del 26 novembre 2014 avente ad oggetto le modifiche del piano formativo come da prospetto allegato (ALLEGATO A) e l’approvazione dell’attivazione sia del “Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell’era digitale” (valido ai fini dell’acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie) sia del Master di secondo livello in “Management delle organizzazioni sanitarie nell’era digitale” (valido ai fini dell’acquisizione del certificato di formazione manageriale di III livello per i direttori generali) con un numero minimo di iscritti pari a 3 (tre), tenendo conto della possibilità di accorpamento dei corsi prevista dalla Convenzione citata in Premessa in considerazione anche della soglia di sostenibilità finanziaria complessiva dei suddetti corsi.

DECRETO RETTORALE D’URGENZA N. 49 /14

IL RETTORE

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 4/9

-
- visto lo Statuto della Università degli Studi di Urbino Carlo Bo emanato con D.R. n. 138/2012 del 2 aprile 2012, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale - Serie generale - n. 89 del 16 aprile 2012;
- visto il Regolamento Generale di Ateneo emanato con D.R. n. 274/2012 del 18 luglio 2012 e modificato con D.R. n. 57/2014 del 13 febbraio 2014), in vigore dal 15 febbraio 2014;
- visto il Regolamento in materia di corsi di Master universitari e dei corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente e summer/winter school emanato con D.R. n. 44/2014 del 31 gennaio 2014;
- visto il Regolamento del Dipartimento di Giurisprudenza (DiGiur) emanato con D.R. n. 11/2013 in data 8 gennaio 2013 e modificato con D.R. n. 134/2014 in data 15 aprile 2014, in vigore dal 16 aprile 2014;
- visto il Regolamento della struttura didattica del Dipartimento di Giurisprudenza (DiGiur) emanato con D.R. n. 695/2012 in data 31 dicembre 2012 e modificato con D.R. n. 133/2014 in data 15 aprile 2014, in vigore dal 16 aprile 2014;
- vista la Convenzione stipulata tra la Regione Marche e l'Università degli Studi Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Camerino, l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo in data 23 luglio 2014, reg. int n. 17737, per la formazione della Scuola di formazione manageriale (artt. 15, 16-quinquies del D. Lgs. n 502/92, e all'art. 7 del D.P.R. 484/97 ed ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003);
- vista la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 154 del 29 luglio 2014 con la quale è stato ratificato il Decreto Rettorale d'Urgenza relativo alla sottoscrizione di cui alla predetta Convenzione;
- vista la propria Disposizione n. 31/2014 del 2 ottobre 2014 con la quale ha proposto per l'anno accademico 2014/2015 l'istituzione dei Corsi di formazione manageriale di cui agli artt. 15, 16-quinquies del D. Lgs. n 502/92, all'art. 7 del D.P.R. 484/97, ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003 e di cui alla Convenzione stipulata tra la Regione Marche e l'Università degli Studi Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Camerino, l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo in data 23 luglio 2014, reg. int n. 17737 e, specificamente, un Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale", un "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" ed un "Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale" secondo gli schemi di proposta allegati alla medesima disposizione;
- vista le deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione n. 171 e n. 212 rispettivamente adottate nelle sedute dell'8 e 9 ottobre 2014 relative all'attivazione del corso di Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale" per l'anno 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori generali), del corso di Alta formazione: "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" per l'anno accademico 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie) e del corso di Alta formazione: "Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale" per l'anno accademico 2014/2015 (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di I livello per i dirigenti di struttura complessa);
-

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 5/9

- visto il D.R. n. 367/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato per l'a.a. 2014/2015 il bando di ammissione al corso di Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di III livello per i direttori generali);
- visto il D.R. n. 366/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato il bando di ammissione al "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie);
- visto il D.R. n. 365/2014 del 20 ottobre 2014 con il quale è stato emanato il bando di ammissione al "Corso di alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di I livello per i dirigenti di struttura complessa);
- considerato il D.R. d'urgenza n. 37/2014 del 5 novembre del 2014 con cui sono state apportate alcune rettifiche e integrazioni alle proposte di istituzione dei tre succitati Corsi di formazione manageriale;
- visto il Decreto Rettorale n. 425/2014 con il quale viene nominata la Commissione per la selezione e formazione delle graduatorie ai fini dell'ammissione ai corsi di formazione manageriale in oggetto;
- vista la Disposizione n. 44 del 26 novembre 2014 del Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza, Prof. Paolo Pascucci, con la quale, in qualità di Direttore dei corsi di cui in premessa, considerate le domande di ammissione prese in esame dalla Commissione di valutazione, previa verifica della complessiva sostenibilità finanziaria, viene rettificato il numero minimo di partecipanti ai fini dell'attivazione dei predetti corsi;
- considerato altresì la necessità – rappresentata nella medesima Disposizione – di apportare alcune lievi rettifiche nell'articolazione del piano didattico;
- preso atto che non vi sono sedute del Consiglio di Amministrazione in data utile;
- visto l'art. n. 16 c. 2 dello Statuto dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, che conferisce al Rettore il potere di assumere provvedimenti amministrativi di competenza del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione;

DECRETA

1. Di approvare le modifiche del piano formativo come da prospetto allegato (ALLEGATO A);
2. Di approvare l'attivazione sia del "Corso di alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di II livello per i direttori sanitari, amministrativi e dirigenti delle professioni sanitarie) sia del Master di secondo livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale" (valido ai fini dell'acquisizione del certificato di formazione manageriale di III livello per i direttori generali) con un numero minimo di iscritti pari a 3 (tre), tenendo conto della possibilità di accorpamento dei corsi prevista dalla Convenzione citata in Premessa in considerazione anche della soglia di sostenibilità finanziaria complessiva dei suddetti corsi;
3. Il presente decreto verrà sottoposto a ratifica nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione.

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 6/9

URBINO, 26 novembre 2014

IL RETTORE
f.to Vilberto Stocchi

Allegato A

Scheda didattica del corso di 1° livello di Alta formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa nella sanità digitale

ATTIVITA' FORMATIVE					
INSEGNAMENTI	SSD	CFU	Struttura del credito		
			n. ore lezioni frontali	n. ore didattica alternativa	n. ore studio individuale
I. Area tematica "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari"		4	48		52
Modulo 1. Cenni di diritto amministrativo, europeo e sanitario	IUS/10	2	24		26
Modulo 2. Economia e management delle organizzazioni sanitarie	SECS-P/01	1	12		13
	SECS/P08	1	12		13
II. Area tematica "Indicatori di qualità dei servizi - sanità pubblica"		2	24		26
Modulo 1. Analisi delle politiche pubbliche ed indicatori di qualità	SPS/04	2	24		26
III. Area tematica "Gestione delle risorse umane"		4	48		52
Modulo 1.					
1a. Gestione delle risorse umane e sicurezza sul lavoro nelle strutture sanitarie	IUS/07	1	12		13
1b. Profili della responsabilità dirigenziale nel settore sanitario	IUS/17	1	12		13
Modulo 2.					
2a. Comunicazione organizzativa e <i>leadership</i> Principi e strumenti di e-Health	SPS/08	1	12		13
2b. Comunicazione pubblica integrata nella sanità digitale - Negoziazione e leadership per la direzione delle organizzazioni sanitarie	SPS/08	1	12		13
IV. Area tematica "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo"		2	24		26
Modulo 1. Elementi di bilancio e di controllo	SECS-P/07	2	24		26
X Colloquio finale (obbligatorio)		0			
Ulteriori attività formative (ad es.: ulteriori conoscenze linguistiche, elaborazione statistica dei dati scientifici, ecc)					
Prova finale:					
Totale		12	144		156

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 7/9

Scheda didattica del Corso di 2° livello di Alta formazione manageriale per la direzione sanitaria, amministrativa e delle professioni sanitarie nell'era digitale

ATTIVITA' FORMATIVE					
INSEGNAMENTI	SSD	CFU	Struttura del credito		
			n. ore lezioni frontali	n. ore didattiche alternative	n. ore studio individuale
I. Area tematica "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari"		10	82		168
Modulo 1. Cenni di diritto amministrativo, europeo e sanitario	IUS/10	2	24		26
Modulo 2. Economia e management delle organizzazioni sanitarie	SECS-P/01	1	12		13
	SECS/P08	1	12		13
Modulo 3. Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	SECS-P/07	2	10		40
Modulo 4. Approfondimenti di diritto amministrativo e sull'utilizzo degli strumenti informatici nella sanità	IUS/10	4	24		76
II. Area tematica "Indicatori di qualità dei servizi - sanità pubblica"		4	36		64
Modulo 1. Analisi delle politiche pubbliche ed indicatori di qualità	SPS/04	2	24		26
Modulo 2. <i>Quality management</i> dei servizi sanitari	SECS-S/05	2	12		38
III. Area tematica "Gestione delle risorse umane"		6	60		90
Modulo 1.					
1a. Gestione delle risorse umane e sicurezza sul lavoro nelle strutture sanitarie	IUS/07	1	12		13
1b. Profili della responsabilità dirigenziale nel settore sanitario	IUS/17	1	12		13
Modulo 2.					
2a. Comunicazione organizzativa e <i>leadership</i> Principi e strumenti di e-Health	SPS/08	1	12		13
2b. Comunicazione pubblica integrata nella sanità digitale - Negoziazione e <i>leadership</i> per la direzione delle organizzazioni sanitarie	SPS/08	1	12		13
Modulo 3. Valutazione delle risorse umane	IUS/07	2	12		38
IV. Area tematica "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo"		4	36		64
Modulo 1. Elementi di bilancio e di controllo	SECS-P/07	2	24		26
Modulo 2. Sistemi di programmazione e controllo di gestione	SECS-P/07	2	12		38
X Colloquio finale (obbligatorio)		0			
Ulteriori attività formative (ad es.: ulteriori conoscenze linguistiche, elaborazione statistica dei dati scientifici, ecc)					
Prova finale:					
Totale		24	214		386

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 8/9

Scheda didattica del corso di Master di secondo livello "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale"

ATTIVITA' FORMATIVE					
INSEGNAMENTI	SSD	CFU	Struttura del credito		
			n. ore lezioni frontali	n. ore didattica alternativa	n. ore studio individuale
I. Area tematica "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari"		12	106		194
Modulo 1. Cenni di diritto amministrativo, europeo e sanitario	IUS/10	2	24		26
Modulo 2. Economia e management delle organizzazioni sanitarie	SECS-P/01	1	12		13
	SECS/P08	1	12		13
Modulo 3. Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	SECS-P/07	2	10		40
Modulo 4. Approfondimenti di diritto amministrativo e sull'utilizzo degli strumenti informatici nella sanità	IUS/10	4	24		76
Modulo 5. Approfondimento sui modelli organizzativi	SECS-P/07	2	24		26
II. Area tematica "Indicatori di qualità dei servizi - sanità pubblica"		8	72		128
Modulo 1. Analisi delle politiche pubbliche ed indicatori di qualità	SPS/04	2	24		26
Modulo 2. <i>Quality management</i> dei servizi sanitari	SECS-S/05	2	12		38
Modulo 3. <i>Risk management</i>	SECS-S/05	2	12		38
Modulo 4. Approfondimenti su controllo di qualità e <i>customer satisfaction</i>	SPS/04	2	24		26
III. Area tematica "Gestione delle risorse umane"		10	100		150
Modulo 1.					
1a. Gestione delle risorse umane e sicurezza sul lavoro nelle strutture sanitarie	IUS/07	1	12		13
1b. Profili della responsabilità dirigenziale nel settore sanitario	IUS/17	1	12		13
Modulo 2.					
2a. Comunicazione organizzativa e <i>leadership</i> Principi e strumenti di e-Health	SPS/08	1	12		13
2b. Comunicazione pubblica integrata nella sanità digitale - Negoziazione e <i>leadership</i> per la direzione delle organizzazioni sanitarie	SPS/08	1	12		13
Modulo 3. Valutazione delle risorse umane	IUS/07	2	12		38
Modulo 4. Approfondimenti su valutazione del personale	SECS-P/07	2	20		30
Modulo 5. Approfondimenti su comunicazione	SPS/08	2	20		30
IV. Area tematica "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo"		8	72		128
Modulo 1. Elementi di bilancio e di controllo	SECS-P/07	2	24		26

Delibera n. **276/2014** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2014**

pag. 9/9

Modulo 2. Sistemi di programmazione e controllo di gestione	SECS-P/07	2	12		38
Modulo 3. Approfondimento sul bilancio delle aziende sanitarie	SECS-P/07	2	12		38
Modulo 4. Approfondimento sui sistemi di controllo	SECS-P/07	2	24		26
X Project work		12			300
Ulteriori attività formative (ad es.: ulteriori conoscenze linguistiche, elaborazione statistica dei dati scientifici, ecc)					
Prova finale:		10			250
Totale		60	350		1150