

Costi contabilizzati dei servizi erogati e relativo andamento nel tempo							
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>DID</b>	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	/	/	/	/	979.092,16 €	1.242.582,00 €
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	/	/	/	/	519.913,02 €	331.715,70 €
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	/	/	/	/	486.026,13 €	389.010,37 €
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	/	/	/	/	56.993,55 €	88.449,08 €
	Didattica in itinere per lauree di I, II livello e a ciclo unico	2.026.097,80 €	2.053.689,00 €	2.121.654,85 €	2.131.216,69 €	2.042.024,86 €	2.051.757,15 €
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	/	/	/	/	354.065,14 €	415.965,48 €
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	/	/	/	/	€ 93.888,90	103.295,85 €
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	/	/	/	/	€ 106.697,72	97.086,85 €
	Formazione postlaurea (corsi di perfezionamento, dottorato e master)	489.401,70 €	491.304,00 €	487.070,96 €	500.496,83 €	554.651,76 €	616.348,18 €
	Orientamento in entrata	320.077,06 €	252.508,00 €	387.837,99 €	423.554,80 €	295.261,36 €	177.706,34 €
	Gestione borse di studio	141.425,44 €	65.077,00 €	80.943,14 €	36.616,56 €	14.778,97 €	44.892,54 €
	Orientamento in uscita	347.384,06 €	279.857,00 €	252.429,88 €	260.313,53 €	315.993,31 €	343.916,17 €
	Internazionalizzazione studenti	177.480,15 €	180.091,00 €	103.406,17 €	227.762,55 €	263.936,38 €	204.758,33 €
	Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	18.631,00 €	15.316,00 €	30.812,35 €	42.770,26 €	79.132,53 €	35.528,32 €
	<b>INFR</b>	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	30.127,07 €	38.494,00 €	38.483,29 €	39.720,20 €	66.079,35 €
Edilizia_Interventi sul costruito		414.259,49 €	1.285.930,00 €	421.372,91 €	563.284,55 €	551.461,45 €	390.762,13 €
Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto		/	/	/	/	149.811,74 €	235.999,32 €
Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto		/	/	/	/	219.213,96 €	217.494,00 €
Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto		/	/	/	/	55.309,95 €	56.835,63 €
Approvvigionamenti		514.385,53 €	574.617,00 €	522.126,49 €	630.617,66 €	424.335,65 €	510.328,95 €
Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta		/	/	/	/	221.700,78 €	287.121,72 €
Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi		/	/	/	/	1.902.450,28 €	1.861.849,59 €
Servizi generali e logistici		2.295.099,23 €	3.512.810,00 €	2.209.689,52 €	2.219.344,10 €	2.124.151,06 €	2.148.971,31 €
Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi + SIOPE		/	/	/	2.847.510,75 €	4.678.255,89 €	3.925.125,16 €
Gestione della domanda e assistenza applicativa		/	/	/	/	128.932,13 €	282.746,90 €
Sviluppo nuovi servizi applicativi		/	/	/	/	268.151,21 €	173.353,37 €
Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza		/	/	/	/	453.136,96 €	298.229,85 €
Sistemi informativi		726.520,21 €	2.399.685,00 €	924.417,21 €	943.207,62 €	850.220,30 €	754.330,12 €

Costi contabilizzati dei servizi erogati e relativo andamento nel tempo							
<b>INFR</b>	Sistemi informativi + SIOPE	/	/	/	2.908.746,95 €	1.021.862,98 €	925.772,65 €
<b>RIC</b>	Supporto alla gestione dei progetti internazionali	/	61.847,00 €	/	/	/	/
	Supporto alla gestione dei progetti nazionali	/	151.496,00 €	/	/	/	/
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	/	/	/	/	71.789,64 €	97.975,06 €
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	/	/	/	/	154.365,19 €	110.467,64 €
	Supporto alla gestione dei progetti nazionali e internazionali	254.674,74 €	213.343,00 €	247.628,46 €	247.430,58 €	226.154,83 €	208.442,70 €
	Supporto tecnico alla attività di ricerca	1595957,35	1562395	1523903,97	1569795,04	1.608.882,83 €	1.505.832,57 €
	Gestione trasferimento tecnologico	41.760,95 €	40.940,00 €	42.917,46 €	63.750,43 €	69.498,05 €	86.101,35 €
	Supporto alla gestione del conto terzi	/	/	/	/	53.433,09 €	83.930,03 €
<b>AMM</b>	Pianificazione delle risorse umane	/	/	/	/	98.919,00 €	103.575,28 €
	Gestione amministrativa personale non strutturato	/	/	/	/	348.110,62 €	368.979,96 €
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	/	/	/	/	73.031,00 €	99.475,28 €
	Gestione amministrativa personale strutturato	/	/	/	/	530.017,59 €	466.093,79 €
	Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	/	/	/	/	151.176,91 €	151.993,85 €
	Personale	995.433,72 €	1.020.484,00 €	1.063.382,35 €	989.961,48 €	1.201.255,12 €	1.190.118,16 €
	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	/	/	/	/	487.943,19 €	518.140,04 €
	Pianificazione, controllo e statistica	461.493,61 €	346.341,00 €	400.759,88 €	413.145,90 €	/	/
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	/	/	/	/	285.597,95 €	239.991,60 €
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	/	/	/	/	294.180,91 €	340.590,79 €
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	/	/	/	/	141.915,29 €	146.662,65 €
	Contabilità	1.005.181,11 €	866.343,00 €	917.425,57 €	868.844,39 €	721.694,15 €	727.245,04 €
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali	/	/	/	/	556.317,50 €	592.177,53 €
	Affari legali	/	/	/	/	166.649,88 €	132.993,56 €
	Affari legali e istituzionali	606.702,56 €	501.118,00 €	536.810,22 €	591.058,76 €	722.967,38 €	725.171,09 €
	Assicurazione, qualità, accreditamento e valutazione	non rilevato	368.951,00 €	278.093,65 €	325.772,58 €	278.474,47 €	313.203,01 €
	Comunicazione esterna e relazioni coi media	/	/	/	/	160.282,84 €	156.931,85 €
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	/	/	/	/	204.729,08 €	202.706,20 €
	Comunicazione	468.410,85 €	487.052,00 €	353.894,79 €	382.295,25 €	365.011,92 €	359.638,05 €
	Merchandising, sponsorship e fundraising	/	/	/	/	52.973,58 €	54.184,52 €
Servizi sociali e welfare	22.272,77 €	20.246,00 €	22.236,16 €	52.752,44 €	21.958,29 €	5.128,97 €	
<b>SBMA</b>	Gestione risorse online e digitali	/	/	/	/	90.066,91 €	71.161,89 €
	Gestione patrimonio cartaceo	/	/	/	/	434.227,67 €	464.575,03 €
	Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	/	/	/	/	107.612,10 €	127.960,01 €
	Gestione front-office biblioteche	/	/	/	/	720.820,58 €	720.644,21 €
	Biblioteche	1.250.075,71 €	1.250.350,00 €	1.339.513,67 €	1.355.729,22 €	1.352.727,26 €	1.384.341,14 €
	Gestione museale e/o archivistica	60.549,34 €	57.675,00 €	64.362,97 €	57.760,95 €	57.941,38 €	98.153,02 €

Costi contabilizzati dei servizi erogati e relativo andamento nel tempo							
<b>Totale complessivo</b>						18.203.527,77 €	17.134.352,75 €

Variazione da 2019  
-6%