

**Costi contabilizzati dei servizi erogati e relativo andamento nel tempo**

		2019	2020	2021	2022	2023
<b>DID</b>	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	979.092,16 €	1.251.469,41 €	1.614.306,37 €	1.410.698,94 €	/
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	519.913,02 €	332.826,63 €	400.691,99 €	514.914,46 €	/
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	486.026,13 €	389.010,37 €	427.181,68 €	439.258,15 €	/
	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	56.993,55 €	72.025,53 €	24.020,95 €	6.433,34 €	/
	Supporto alla didattica per il I e il II ciclo	/	/	/	/	3.315.578,41 €
	<b>Didattica in itinere per lauree di I, II livello e a ciclo unico</b>	<b>2.042.024,86 €</b>	<b>2.045.331,94 €</b>	<b>2.466.200,99 €</b>	<b>2.371.304,89 €</b>	<b>0,00 €</b>
	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	354.065,14 €	375.886,17 €	380.757,56 €	336.666,62 €	/
	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	€ 93.888,90	103.295,86 €	59.231,07 €	240.913,37 €	/
	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	€ 106.697,72	97.086,85 €	73.191,47 €	71.204,83 €	/
	Supporto alla didattica per il III ciclo (dottorato)	/	/	/	/	238.381,05 €
	Supporto alla didattica per il post-laurea	/	/	/	/	435.610,44 €
	<b>Formazione postlaurea (corsi di perfezionamento, dottorato e master)</b>	<b>554.651,76 €</b>	<b>576.268,88 €</b>	<b>513.180,10 €</b>	<b>648.784,82 €</b>	<b>673.991,49 €</b>
	Gestione della "Student life"	/	/	/	/	103.821,50 €
	Orientamento in entrata	295.261,36 €	332.077,87 €	230.412,47 €	233.653,26 €	/
	Gestione borse di studio	14.778,97 €	50.447,17 €	123.800,05 €	100.176,24 €	/
	Orientamento in uscita	315.993,31 €	343.916,17 €	343.724,54 €	342.362,09 €	/
	Internazionalizzazione studenti	263.936,38 €	219.087,45 €	172.481,95 €	197.207,57 €	/
	Internazionalizzazione studenti e dottorandi	/	/	/	/	188.783,01 €
	Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	79.132,53 €	41.377,98 €	104.280,55 €	63.311,83 €	70.431,41 €
	Supporto alla gestione veterinaria	/	/	/	/	8.235,00 €
<b>INFR</b>	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	66.079,35 €	62.475,57 €	60.350,66 €	69.894,07 €	82.407,45 €
	Edilizia_Interventi sul costruito	551.461,45 €	423.722,62 €	495.976,67 €	485.823,29 €	408.706,99 €
	Edilizia-interventi sul costruito + SIOPE	/	/	/	689.538,60	/
	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	149.811,74 €	235.292,81 €	249.993,27 €	256.129,57 €	313.314,29 €
	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	219.213,96 €	217.494,00 €	214.987,59 €	210.901,78 €	262.855,24 €
	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	55.309,95 €	56.835,63 €	45.000,22 €	39.260,84 €	51.441,43 €
	<b>Approvvigionamenti</b>	<b>424.335,65 €</b>	<b>509.622,44 €</b>	<b>509.981,08 €</b>	<b>506.292,19 €</b>	<b>627.610,96 €</b>
	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	221.700,78 €	297.016,72 €	430.563,99 €	419.326,14 €	429.800,62 €
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi	1.902.450,28 €	1.878.149,34 €	1.633.554,51 €	1.514.854,49 €	1.556.792,76 €

	Servizi generali e logistici	2.124.151,06 €	2.175.166,06 €	2.064.118,50 €	1.934.180,63 €	1.986.593,38 €
	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi + SIOPE	4.678.255,89 €	3.941.424,91 €	3.654.703,37 €	3.988.117,40 €	4.182.425,03 €
<b>INFR</b>	Gestione della domanda e assistenza applicativa	128.932,13 €	292.089,84 €	296.925,76 €	278.246,79 €	298.031,98 €
	Sviluppo nuovi servizi applicativi	268.151,21 €	174.852,67 €	108.378,39 €	101.237,83 €	143.125,69 €
	Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	453.136,96 €	320.030,06 €	290.360,13 €	302.076,47 €	351.058,48 €
	Sistemi informativi	850.220,30 €	786.972,57 €	695.664,28 €	681.561,09 €	792.216,15 €
	Sistemi informativi + SIOPE	1.021.862,98 €	936.614,89 €	851.859,27 €	1.290.068,72 €	928.074,36 €
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	71.789,64 €	129.975,06 €	28.404,83 €	43.936,31 €	88.745,80 €
	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	154.365,19 €	119.407,57 €	118.730,08 €	186.389,68 €	284.972,31 €
	Supporto alla gestione dei progetti nazionali e internazionali	226.154,83 €	249.382,63 €	147.134,91 €	230.325,99 €	373.718,11 €
	Supporto tecnico alla attività di ricerca	1.608.882,83 €	1.509.092,52 €	1.535.755,48 €	1.515.484,87 €	1.526.311,49 €
	Gestione delle attività di supporto alla Terza missione	/	/	/	104.515,53 €	/
	Gestione trasferimento tecnologico	69.498,05 €	86.101,35 €	121.701,51 €	/	117.942,76 €
	Supporto alla gestione del conto terzi	53.433,09 €	83.223,52 €	74.547,86 €	98.248,87 €	101.821,82 €
<b>AMM</b>	Pianificazione delle risorse umane	98.919,00 €	100.170,50 €	88.165,59 €	104.931,36 €	102.859,65 €
	Gestione amministrativa personale non strutturato	348.110,62 €	367.920,20 €	364.477,60 €	368.970,98 €	394.170,55 €
	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	73.031,00 €	98.340,37 €	99.100,26 €	136.545,10 €	160.518,74 €
	Gestione amministrativa personale strutturato	530.017,59 €	482.401,32 €	494.089,05 €	518.252,85 €	523.006,84 €
	Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	151.176,91 €	154.082,91 €	166.039,13 €	188.408,59 €	208.820,22 €
	<b>Personale</b>	<b>1.201.255,12 €</b>	<b>1.202.915,30 €</b>	<b>1.211.871,63 €</b>	<b>1.317.108,88 €</b>	<b>1.389.376,00 €</b>
	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	487.943,19 €	468.605,38 €	470.964,64 €	510.613,90 €	491.191,15 €
	Pianificazione, controllo e statistica	/	/	/	/	/
	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	285.597,95 €	253.405,65 €	235.361,14 €	235.994,28 €	222.226,39 €
	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	294.180,91 €	343.160,11 €	364.306,83 €	389.713,34 €	477.383,51 €
	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	141.915,29 €	148.375,53 €	199.764,33 €	184.099,38 €	232.651,23 €
	<b>Contabilità</b>	<b>721.694,15 €</b>	<b>744.941,29 €</b>	<b>799.432,30 €</b>	<b>809.807,00 €</b>	<b>932.261,13 €</b>
	Affari istituzionali e supporto organi collegiali	556.317,50 €	592.177,53 €	497.345,44 €	496.642,93 €	510.764,98 €
	Affari legali	166.649,88 €	132.993,56 €	128.127,56 €	129.870,67 €	136.512,91 €
	Affari legali e istituzionali	722.967,38 €	725.171,09 €	625.473,00 €	626.513,60 €	647.277,89 €
	Assicurazione, qualità, accreditamento e valutazione	278.474,47 €	312.213,29 €	409.408,03 €	427.954,67 €	446.520,83 €
	Comunicazione esterna e relazioni coi media	160.282,84 €	158.143,97 €	150.514,20 €	165.701,09 €	164.963,68 €
	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	204.729,08 €	205.638,74 €	216.250,46 €	222.890,71 €	279.346,78 €
	<b>Comunicazione</b>	<b>365.011,92 €</b>	<b>363.782,71 €</b>	<b>366.764,66 €</b>	<b>388.591,80 €</b>	<b>444.310,46 €</b>
	<b>AMM</b>	Merchandising, sponsorship e fundraising	52.973,58 €	54.184,52 €	40.769,26 €	63.961,55 €

	Servizi sociali e welfare	21.958,29 €	5.128,97 €	24.520,63 €	59.328,00 €	86.201,58 €
<b>SBMA</b>	Gestione risorse online e digitali	90.066,91 €	81.061,89 €	57.820,60 €	56.478,35 €	65.819,87 €
	Gestione patrimonio cartaceo	434.227,67 €	474.883,77 €	449.979,08 €	433.435,71 €	495.576,34 €
	Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	107.612,10 €	127.960,01 €	165.956,79 €	182.327,76 €	178.209,49 €
	Gestione front-office biblioteche	720.820,58 €	725.062,25 €	689.339,23 €	672.975,79 €	653.507,79 €
	<b>Biblioteche</b>	<b>1.352.727,26 €</b>	<b>1.408.967,92 €</b>	<b>1.363.095,70 €</b>	<b>1.345.217,61 €</b>	<b>1.393.113,49 €</b>
	Gestione museale e/o archivistica	57.941,38 €	98.153,02 €	96.134,06 €	177.822,79 €	253.402,28 €
	Gestione editoriale	/	/	/	/	12.477,50 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>18.203.527,77 €</b>	<b>17.411.278,18 €</b>	<b>17.535.449,49 €</b>	<b>17.720.543,74 €</b>	<b>19.677.786,76 €</b>
			<b>Variazione da 2019</b>	<b>Variazione da 2020</b>	<b>Variazione da 2021</b>	<b>Variazione da 2022</b>
			-5,87%	0,71%	1,06%	9,95%